

УМЕНИЕ ПРИНИМАТЬ РЕШЕНИЕ КАК ОДНО ИЗ ВАЖНЫХ КАЧЕСТВ БУДУЩЕГО МЕНЕДЖЕРА

Гриман К., Грень Л.Н.

*Национальный технический университет
«Харьковский политехнический институт», г. Харьков*

В наши дни многие выпускники ВУЗов непременно хотят стать управляющими на крупных предприятиях. Но далеко не все понимают, какими качествами надо обладать, чтобы преуспеть на этой ответственной работе. Менеджер – это человек, занимающий постоянную управленческую должность и наделённый полномочиями принимать решения по определённым видам деятельности организации, функционирующей организации. Признание особой роли менеджеров поставило вопрос об их профессиональном обособлении, специальной подготовке. Профессионализм менеджера заключается в овладении специальными знаниями и навыками в области организации производства (коммерции) и управления, способности работать с людьми в различных сферах. Но преуспевающие менеджеры — это люди, готовые к принятию решений. Они знают, что в этом для них заключается единственная возможность добиться успеха. Умение принимать решения — важное и нужное каждому менеджеру качество. От правильного решения и будет зависеть личный успех или неуспех всей организации. На самом деле, вопрос даже не в том, как научиться правильно принимать решения, а в самом умении это делать. Когда менеджер будет уверенно принимать нужные решения, доля их «правильности» будет возрастать пропорционально его опыту.

Следует определить некоторые важные моменты в умении принимать решения: определение цели решения; сбор необходимой информации; оценка каждого варианта решения в рамках его последствий; выведение наиболее оптимальной альтернативы. Оценка результата — важный шаг в принятии решений, а также фундамент для роста количества решений с желанным исходом. Быстрота принятия решений зависит от способности управленца ориентироваться в ситуации; это обычно приходит с опытом, но процесс можно ускорить, для того, чтобы этому научиться, следует анализировать результаты своего решения, учитывая все положительные и отрицательные моменты. Для того чтобы научиться принимать правильные решения, следует использовать личный опыт. Успешное принятие решений базируется на таких условиях, как права, полномочия, обязательность, компетентность, ответственность менеджеров. Принятие решений часто связано с риском. Однако готовность к принятию ответственности и выработке решений является одним из необходимых условий достижения успеха. Разные условия требуют от управленца разных подходов и методов решения проблем. В наукоемкой нестабильной среде от него требуется не только творческий подход, но и готовность пойти на риск.